

# Jobindex

## **Jobindex A/S**

CVR-nr. 21 36 70 87

## **Årsrapport 2010**

---

Nærværende årsrapport er godkendt på den ordinære generalforsamling, den        /        20  
Dirigent:

---

---

Selskabsoplysninger mv.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5 - 6
Hoved- og nøgletal	7 - 8
Ledelsesberetning	9 - 13
Resultatopgørelse	14
Balance	15 - 16
Pengestrømsopgørelse	17
Anvendt regnskabspraksis	18 - 21
Noter	22 - 26

---

---

**Selskabet**

---

Jobindex A/S  
Holger Danskes Vej 91, 2. tv.  
2000 Frederiksberg  
Telefon: 38 32 33 55  
Telefax: 38 32 33 50  
Hjemsted: København  
CVR-nr.: 21 36 70 87

---

**Bestyrelse**

---

Direktør Kaare Danielsen  
Direktør Ole Timm  
Advokat Jens Zilstorff

---

**Direktion**

---

Administrerende direktør Kaare Danielsen  
Vicedirektør Henrik Christensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Certificeret rådgiver, First North**

---

Advizer K/S

---

**Pengeinstitut**

---

Danske Bank A/S

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.10 – 31.12.10 for Jobindex A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultat og pengestrømme. Samtidig er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 14. marts 2011

**Direktionen**

Kaare Danielsen

Henrik Christensen

**Bestyrelsen**

Ole Timm

Kaare Danielsen

Jens Zilstorff

**Til kapitalejerne i Jobindex A/S**

Vi har revideret årsregnskabet for Jobindex A/S for regnskabsåret 01.01.10 – 31.12.10, omfattende resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, samt ledelsesberetningen. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet og ledelsesberetningen**

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

**Revisors ansvar og den udførte revision**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og i ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.10 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.10 – 31.12.10 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 14. marts 2011

### **Beierholm**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Thomas Nislev  
Statsaut. revisor

**HOVEDTAL**

Beløb i t.DKK

**Resultat**

Nettoomsætning	87.573	58.917	106.891	99.726	61.911
Resultat før af- og nedskrivning (EBITDA)	29.924	5.033	33.742	40.209	23.331
Resultat af primær drift (EBIT)	25.777	1.364	30.628	37.938	21.225
Resultat før skat	27.434	4.390	33.977	39.310	21.793
Årets resultat	20.459	3.159	25.254	29.305	15.614

**Balance**

Samlede aktiver	87.919	102.257	109.705	94.117	43.267
Aktiver ekskl. likvider og værdipapirer	29.513	28.227	31.355	33.135	22.337
Egenkapital ekskl. udbytte	21.376	49.818	76.659	51.405	22.100

**Pengestrømme**

Nettopengestrøm fra:					
Driften	23.554	16.773	38.551	33.741	18.249
Investeringer	-2.281	-5.936	-5.319	-4.060	-3.572
Finansiering	-36.255	-15.745	0	-5.500	-2.200
Årets pengestrømme	-14.982	-4.908	33.232	24.181	12.477

**NØGLETAL**

	2010	2009	2008	2007	2006
<b>Rentabilitet</b>					
Egenkapitalens forrentning	77,2%	6,9%	53,1%	107,0%	127,9%
Afkast af investeret kapital (ROIC)	89,3%	4,6%	95,0%	136,8%	115,9%
Overskudsgrad	29,4%	2,3%	28,7%	38,0%	34,3%

**Soliditet**

Egenkapitalandel	24,2%	48,7%	69,9%	54,6%	51,1%
------------------	-------	-------	-------	-------	-------

**Øvrige**

Antal medarbejdere (gnsn.)	63	67	82	60	41
----------------------------	----	----	----	----	----

**Beregning af nøgletal**

<b>Egenkapitalens forrentning</b>	$\frac{\text{Ordinært resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b>Afkastningsgrad af investeret kapital (ROIC)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig aktiver ex. Likvider og værdipapirer}}$
<b>Overskudsgrad</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Egenkapitalandel</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

**NØGLETAL**

Nøgletallene er beregnet efter Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.



**Hovedaktivitet**

Jobindex er den største jobdatabase i Danmark uanset om der måles på antal brugere, brugerbesøg og sidevisninger eller jobannoncer, omsætning og medarbejdere. Ifølge Foreningen af Danske Internet Medier havde Jobindex.dk over 2.650.000 brugerbesøg i januar 2011, hvilket er mere end de andre danske kommercielle jobdatabaser tilsammen.

Jobindex er baseret på en avanceret søgemaskine, der afsøger danske jobdatabaser og firmaers hjemmesider for jobannoncer og har links til ca. 10.000 jobannoncer svarende til ca. 90% af alle danske jobannoncer på internettet. Jobindex er med andre ord ikke blot en jobdatabase, men en jobsøgemaskine svarende til Google, men med fokus på jobannoncer. Det er som udgangspunkt gratis at få sine jobannoncer med på Jobindex, men for et ekstra beløb kan kunden få placeret sine jobannoncer foran de øvrige annoncer. Jobindex benyttede i virkeligheden samme forretningsmodel som Google, før Google gjorde det, men kun indenfor jobannoncer. Dette koncept har vist sig at være yderst succesfuldt i Danmark, og Jobindex har formået at konkurrere med både internationale jobdatabaser og aviserne.

En standard jobannonce koster pt. kr. 4.995. Jobannoncen inkluderer en CV-match, hvor en erfaren rekrutteringskonsulent matcher jobannoncen med de over 80.000 CV'er i CV-databasen og skriver en personlig mail til en række udvalgte kandidater med en opfordring til at søge jobbet. Det har vist sig at være en yderst effektiv måde at få relevante kandidater til at søge stillinger, som de ellers ikke ville have søgt, og er et eksempel på, at Jobindex udvikler tillægsprodukter til jobannoncerne.

En vigtig del af strategien er nemlig at sælge tillægsprodukter til jobannoncerne. Disse omfatter dels employer branding produkter i form af bannerannoncer, virksomhedsprofiler og andre former for øget eksponering, og dels rekrutteringsprodukter som CV-match, jobannonceskrivning o. lign. Disse tillægsprodukter giver både øget indtjening og knytter kunderne tættere til Jobindex.

Jobindex' kunder omfatter nogle af de største og mindste virksomheder i Danmark, og ifølge den seneste kundetilfredshedsundersøgelse er kunderne meget glade for Jobindex. 98% af kunderne er tilfredse eller meget tilfredse med Jobindex, 99% og vil helt sikkert eller sandsynligvis annoncere hos Jobindex igen og anbefale Jobindex til andre, og 85% af kunderne mener, at Jobindex er bedre end konkurrenterne, mens ingen kunder mener, at Jobindex er dårligere end konkurrenterne.

Udover i Danmark driver Jobindex jobdatabaser i ti andre europæiske lande under navnet Jobsafari. Af disse er det dog alene i Sverige, der er salgs- og marketingaktiviteter. Jobbsafari.se har mere end 50.000 brugerbesøg om ugen, hvilket placerer Jobbsafari blandt de 10 største jobsites i Sverige.

For yderligere oplysninger henvises til prospektet dateret 25. juni 2007 og til kvartalsmeddelelserne, der ligger på firmaets hjemmeside på adressen [www.jobindex.dk/investor](http://www.jobindex.dk/investor)

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Efter at jobannonce markedet blev halveret i 2009, steg markedet pænt i 2010. Jobindex A/S har klaret sig godt igennem udfordringerne i 2009 og 2010, og har udnyttet krisen og det efterfølgende opsving til at styrke sin markedsposition. I januar 2009 blev antallet af medarbejdere reduceret med ca. 20%, men Jobindex beholdt et højt markedsføringsbudget og et større antal medarbejdere end nødvendigt for at være klar, når antallet af jobannoncer igen begyndte at stige. Og da jobmarkedet begyndte at stige i 2010, var Jobindex i stand til at udnytte situationen og vinde markedsandele.

Nettoomsætningen i 2010 blev på 88 mio. kr., en stigning på 49% i forhold til 59 mio. kr. i 2009. Overskuddet før skat blev på 27 mio. kr., en stigning på 525% i forhold til 4 mio. kr. i 2009, hvilket må betegnes som overordentligt tilfredsstillende. Ca. halvdelen af stigningen skyldes, at markedet er steget, mens den anden halvdel skyldes, at Jobindex har vundet markedsandele og er blevet bedre til at sælge tillægsprodukter til kunderne.

Resultatet for 2009, og dermed den høje procentvise fremgang i 2010, skyldes dog ekstraordinære forhold i forbindelse med 2009 regnskabsafleggelsen. I 2009 kunne kunderne ikke nå at bruge alle de jobannoncer de har købt, og Jobindex valgte derfor i de fleste tilfælde at forlænge klippekortene. En del af indtægterne i 2010 skyldes at disse klippekort er blevet konverteret til andre produkter, der er blevet forbrugt i 2010.

2010 blev året, hvor Jobindex for alvor distancerede sig fra konkurrenterne. Som den største spiller på markedet blev Jobindex mindre ramt af nedgangen end konkurrenterne, fordi virksomhederne først og fremmest droppede de dyre avisannoncer og de mindre jobdatabaser, og koncentrerede annoncebudgettet om den største jobdatabase. Mange virksomheder foretrækker at annoncere på den jobdatabase, som de fleste jobansøgere og de andre virksomheder bruger. Derfor er det en fordel at være den største jobdatabase, og Jobindex er derfor vokset hurtigere end mange af konkurrenterne i 2010.

2010 blev også året, hvor Jobindex overhalede Berlingske Media målt på jobannonceomsætning, og Jobindex er dermed det største jobannoncefirma i Danmark. Dette er en milepæl, som virkede som utopi, da Jobindex blev startet for 15 år siden, hvor Berlingske Media var ca. 1000 gange større end Jobindex. Det fortæller lidt om, hvor hurtigt udviklingen på internettet er gået.

Vi mener imidlertid langt fra, at udviklingen er slut. I videnssamfundet er medarbejderne og deres viden en del af produktet, og derfor er det altafgørende for

virksomhederne at rekruttere de bedste medarbejdere, og hvis Jobindex kan hjælpe dem med det, er der store vækstmuligheder. En stor del af væksten skal komme fra salg af tillægsprodukter, hvor vi sælger flere produkter til de mange glade kunder, som vi allerede har.

Aktierne i selskabet blev handlet på First North første gang den 29. juni 2007 til en kurs på 550 kr. pr. aktie svarende til en samlet børsværdi for selskabet på 605 mio. kr. Men i løbet af krisen faldt aktien tilbage, og i starten af marts måned 2011 blev aktien handlet til en kurs på 275 kr. pr. aktie svarende til en børsværdi på 247,5 mio. kr. En del af faldet i markedsværdi skyldes at selskabet har tilbagekøbt aktier for 52 mio. kr. i 2009 og 2010. 93% af aktierne er ejet af Danielsen.com ApS og 6% af aktierne er ejet af nuværende og tidligere medarbejdere og bestyrelsesmedlemmer, mens 1% er ejet af øvrige aktionærer.

### **Forventninger for 2011**

Antallet af jobannoncer på internettet er begyndt at stige og ligger nu på det højeste niveau i 2 år. Det samlede internet jobannonce marked blev på over 200 mio. kr. i 2010 ifølge Foreningen af Danske Internet Medier, og vi forventer at markedet kan vokse til ca. 250 mio. kr. i 2011, og at Jobindex' markedsandel kan vokse til ca. 40% i 2011. Dette giver en forventet nettoomsætning på ca. 100 mio. kr. i 2011.

Til gengæld forventer vi øgede omkostninger, bl.a. til markedsføring på grund af konkurrenternes voksende aktiviteter, og fordi en del af væksten skal komme fra nye kunder, der er dyrere at sælge til end eksisterende kunder. En anden del af væksten skal komme ved at sælge flere produkter til de eksisterende kunder, først og fremmest rekrutteringsprodukter, der er langt mere arbejdsintensive, og derfor har et væsentligt lavere dækningsbidrag end jobannoncer. Af disse årsager forventer vi, at overskuddet vil vokse langsommere end omsætningen, i hvert fald på kort sigt, og for 2011 forventer vi derfor et overskud før skat på ca. 25 mio. kr.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Jobindex har takket være de gode resultater opbygget en stor likviditetsreserve, og bestyrelsen vil på generalforsamlingen forslå, at der udbetales 27 mio. kr. i udbytte svarende til 30 kr. pr. aktie.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder, der har væsentlig betydning for årsrapporten.

**Samfundsansvar**

Jobindex' mission er at hjælpe kunderne med at finde kvalificerede kandidater via internettet, og at hjælpe de jobsøgende med at få et overblik over jobmarkedet. Jobindex har siden 1996 arbejdet for at nedbringe virksomhedernes omkostninger til jobannoncering, og for at skabe en større gennemsigtighed på jobmarkedet.

Målet var fra starten at nedbringe virksomhedernes udgifter til jobannoncering med 90%, og dette mål må siges at være nået. En jobannonce på internettet koster i dag kr. 4995 og giver lige så mange kvalificerede kandidater, som en avisannonce til 40-50.000 kr. gjorde i gamle dage. Det er vores vurdering, at danske virksomheder og organisationer samlet sparer omkring 1 milliard kr. om året ved at anvende internet annoncering i stedet for avisannoncering.

Samtidig har Jobindex skabt en langt større gennemsigtighed på jobmarkedet. Hvor man i gamle dage højst kunne finde nogle få hundrede jobannoncer i avisen, så kan man i dag finde ca. 10.000 jobannoncer samlet på Jobindex. Det er blevet langt nemmere for de jobsøgende at finde jobbene, og takket være de lavere omkostninger bliver der annonceret langt flere job end tidligere. Det skjulte jobmarked er blevet synligt, og det betyder, at virksomheder og jobsøgere i dag finder frem til hinanden hurtigere, nemmere og billigere. Det er vores vurdering, at internettet har betydet at jobsøgende i gennemsnit finder et job ca. 14 dage hurtigere end tidligere, hvilket har reduceret ledigheden med ca. 10.000 personer og sparet staten for ca. 1 milliard kr. om året.

Jobindex forsøger at hjælpe alle grupper med at finde et nyt job, uanset alder, køn og etnisk baggrund. Jobindex har siden 1999 samarbejdet med Foreningen Nydansker om forskellige projekter for at hjælpe folk med anden etnisk baggrund med at finde et job. Jobindex har f.eks. siden 2009 medvirket i et projekt sammen med Københavns Kommune om at finde fritidsjob til unge i Københavns Kommune. Projektet har et budget på 2,5 millioner kr., og Jobindex stiller gratis software til rådighed for projektet.

Jobindex er også sponsor for jobsøgningsnetværket PowerJobsøgerne og har sponsoreret en række meget populære Fester For Fyrede, som afholdes i samarbejde med PowerJobsøgerne og en række andre jobsøgningsnetværk, og hvor 3-400 jobsøgende bliver inviteret til gratis fest, hvor man kan høre foredrag, få karriererådgivning hos en række rekrutteringsfirmaer og netværke med andre jobsøgende. Jobindex støtter i det hele taget gerne alle messer og aktiviteter, der hjælper folk med at finde et nyt job. Jobindex er således fast mediesponsor for en række karrieremesser, herunder Karrieredagene, DSE-messen, og Træfpunkt HR, der er årets store messe for HR-folk.

Jobindex arbejder også for flere kvindelige ledere. I 2008 lancerede Jobindex jobsiten TopKvinder.dk, der bl.a. består af en CV-database, hvor virksomheder kan finde kvindelige lederkandidater. Siten blev lanceret ved en konference for kvinder i ledelse, som Jobindex afholdt.

Jobindex var partner i Klima- og Energiministeriets kampagne "1 ton mindre", og arbejder på at nedbringe CO2-udslippet ved at få virksomhederne til at anvende jobannoncer på internettet frem for trykte jobannoncer. En jobannonce, der bliver trykt i 100.000 eksemplarer i en landsdækkende avis udleder over 100 kg CO2, mens en jobannonce på internettet, der bliver læst af 500 interesserede læsere, udleder under 1 kg CO2. En jobannonce på internettet reducerer således CO2-udslippet med 99%, udover at virksomheden sparer 30-40.000 kr. Jobindex køber CO2-kvoter, der neutraliserer ikke bare Jobindex' egen CO2-udledning, men også CO2-udledningen for alle brugerne mens de kigger på Jobindex. Jobindex er således en 100% CO2-neutral virksomhed, og brugerne kan søge job med god samvittighed, hvis de gør det på Jobindex. Jobindex arbejder også på at reducere sin egen CO2-udledning ved at anvende strømbesparende IT hvor det er muligt, ved at deltage i den årlige cykel-på-arbejde kampagne, og i det hele taget spare på energien, hvor det er muligt. Jobindex har f.eks. anskaffet en firma-cykel, der bliver brugt flittigt af medarbejdere, der skal på kundebesøg.

Jobindex samarbejder med Projekt arbejdsglæde om at skabe mere jobglæde i danske virksomheder. Jobglæde er temaet for Jobindex' TV-kampagne, og Jobindex har lanceret en gratis jobglædetest, hvor man kan teste sin jobglæde og få gode råd om at forbedre jobglæden på arbejdspladsen.

Jobindex har også hjulpet Dansk Røde Kors med at rekruttere indsamlere til deres indsamlinger. Endelig støtter Jobindex hvert år Danmarks Indsamlingen med et beløb, der i 2011 går til 12 projekter, der skal hjælpe de unge i Afrika med at få nyt håb om en bedre tilværelse.

Note	2010 DKK	2009 t.DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>87.572.552</b>	<b>58.917</b>
Andre driftsomkostninger	25.408.377	24.305
1 Personaleomkostninger	32.240.331	29.579
2 Afskrivninger på anlægsaktiver	4.146.971	3.669
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>61.795.679</b>	<b>57.553</b>
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>25.776.873</b>	<b>1.364</b>
3 Finansielle indtægter, netto	1.657.212	3.026
<b>Ordinært resultat før skat</b>	<b>27.434.085</b>	<b>4.390</b>
4 Selskabsskat	-6.975.404	-1.232
<b>Årets resultat</b>	<b>20.458.681</b>	<b>3.158</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Udbytte for regnskabsåret	27.000.000	0
Overført overskud	-6.541.319	3.158
I alt	20.458.681	3.158

<b>AKTIVER</b>		31.12.10	31.12.09
Note		DKK	t.DKK
	Udviklingsomkostninger	8.367.111	9.653
	Softwarerettigheder	0	0
	Varemærkerettigheder	0	0
	Goodwill	819.675	1.038
<b>5</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.186.786</b>	<b>10.691</b>
	Indretning i lejede lokaler	592.659	785
	Driftsmateriel og inventar	616.397	785
<b>6</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.209.056</b>	<b>1.570</b>
	Andre tilgodehavender	964.624	965
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>964.624</b>	<b>965</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>11.360.466</b>	<b>13.226</b>
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	15.620.399	9.611
	Andre tilgodehavender	2.532.563	5.390
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>18.152.962</b>	<b>15.001</b>
	<b>Værdipapirer i alt</b>	<b>49.695.234</b>	<b>73.872</b>
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>8.710.390</b>	<b>158</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>76.558.586</b>	<b>89.031</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>87.919.052</b>	<b>102.257</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.10	31.12.09
Note		DKK	t.DKK
	Selskabskapital	900.000	1.000
	Overført overskud	20.376.393	48.818
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	27.000.000	0
<b>7</b>	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>48.276.393</b>	<b>49.818</b>
	Hensættelse til udskudt skat	1.909.800	182
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.909.800</b>	<b>182</b>
	Bankgæld	7.918	651
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.795.952	3.553
	Mellemregning med koncernselskab	452.739	14.255
	Forudfakturering til kunder	28.290.029	27.898
	Anden gæld	6.186.221	5.900
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>37.732.859</b>	<b>52.257</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>37.732.859</b>	<b>52.257</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>87.919.052</b>	<b>102.257</b>

8 Arbejdsgarantier

9 Sikkerhedsstillelser

10 Nærtstående parter



## Pengestrømsopgørelse

	2010 t.DKK	2009 t.DKK
Årets resultat	20.459	3.159
Afskrivninger	4.147	3.669
Hensættelser	1.726	1.232
<b>Driftsresultat korrigeret for ikke likvide poster</b>	<b>26.332</b>	<b>8.060</b>
Forskydning i driftskapital:		
Tilgodehavender	-3.152	3.872
Leverandørgæld	-757	2.273
Anden driftsafledt gæld	1.131	2.568
<b>Driftens pengestrømme</b>	<b>23.554</b>	<b>16.773</b>
Investeringer i anlægsaktiver (netto):		
Immaterielle anlægsaktiver	-2.071	-5.588
Materielle anlægsaktiver	-210	-310
Finansielle anlægsaktiver	0	-38
<b>Investeringernes pengestrømme</b>	<b>-2.281</b>	<b>-5.936</b>
Mellemregning koncernselskab	-14.255	14.255
Kapitalnedsættelse	-22.000	-30.000
<b>Finansieringens pengestrømme</b>	<b>-36.255</b>	<b>-15.745</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-14.982</b>	<b>-4.908</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	73.379	78.287
Årets samlede pengestrømme	-14.982	-4.908
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>58.397</b>	<b>73.379</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Værdipapirer	49.695	73.872
Likvide beholdninger	8.710	158
Bankgæld	-8	-651
<b>I alt</b>	<b>58.397</b>	<b>73.379</b>

**GENERELT**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bestemmelserne i den danske regnskabslovgivning og gældende danske regnskabsstandarder for mellemstor virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**VALUTA OG SIKRINGSDISPOSITIONER**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret. Nettoomsætning opgøres ekskl. moms og rabatter.

Indtægter ved salg af "klippekort" og salgsaftaler periodiseres, således at ubenyttede "klippekort" passiveres ind som forudfakturering til kunder.

**Afskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. For selskabet er anvendt følgende brugstider:

Goodwill:	5 år
Udviklingsomkostninger:	5 år
Softwarerettigheder:	5 år
Varemærkerettigheder:	5 år
Indretning i lejede lokaler:	5 år
Driftsmateriel og inventar	5 år

Nyanskaffelser af driftsmateriel og inventar med kostpris under skattemæssig grænse for småanskaffelser indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

**Finansielle poster**

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer.

**Skatter**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som årets skatter med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer foretaget direkte på egenkapitalen.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver**

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi, med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender eller gæld til moderselskab.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser og indregnes i balancen med den gældende skatteprocent. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles ligeledes til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer, finansiering og ændring i årets pengestrømme samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte selskabsskatter samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver reguleret for ændringer i tilgodehavender og gæld vedrørende nævnte poster.

Pengestrømme fra finansiering omfatter finansiering fra og udbetalt udbytte til aktionærer samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet pengeinstitutgæld.

	2010 DKK	2009 t.DKK
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager mv.:		
Vederlag til direktion (incl. pension)	1.955.212	1.849
Lønninger og gager mv. til øvrige ansatte	31.921.439	31.312
Medarbejderaktier, tildelt	605.000	930
Udgifter til social sikring mv.	369.206	389
Lønrefusion	-539.815	-606
Overført til udviklingsomkostninger	-2.070.711	-4.295
I alt	32.240.331	29.579
Gennemsnitligt antal medarbejdere	63	67

## 2. Afskrivninger

Afskrivninger specificeres således:

Udviklingsomkostninger	3.356.527	3.038
Goodwill	218.580	55
Indretning i lejede lokaler	255.093	226
Driftsmateriel og inventar	315.071	327
Tab ved salg af driftsmateriel og inventar	1.700	23
I alt	4.146.971	3.669

## 3. Finansielle indtægter, netto

Finansielle indtægter	1.850.032	3.435
Finansielle omkostninger	192.820	409
I alt	1.657.212	3.026

I finansielle omkostninger er indeholdt t.DKK 8 (2009: t.DKK 377) vedrørende mellemregning med moderselskab.

	2010 DKK	2009 t.DKK
--	-------------	---------------

#### 4. Selskabsskatter

Selskabsskat af årets resultat	5.395.995	0
Eventualskat, regulering	1.579.409	1.232
I alt	6.975.404	1.232

#### 5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Udviklings- omkostninger	Software- rettigheder	Varemærke- rettigheder	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.10	24.875.961	500.000	154.666	1.092.900
Tilgang	2.070.711	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.10	26.946.672	500.000	154.666	1.092.900
Afskrivninger pr. 01.01.10	15.223.034	500.000	154.666	54.645
Årets afskrivninger	3.356.527	0	0	218.580
Afskrivninger pr. 31.12.10	18.579.561	500.000	154.666	273.225
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.10	8.367.111	0	0	819.675

**6. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning i lejede lokaler	Drifts- materiel og inventar
Kostpris pr. 01.01.10	1.334.605	2.891.037
Tilgang i året	62.715	165.302
Afgang i året	0	0
Kostpris pr. 31.12.10	1.397.320	3.056.339
Afskrivninger pr. 01.01.10	549.568	2.106.171
Årets afskrivninger	255.093	315.071
Afskrivninger vedr. afgang	0	-6.800
Afskrivninger pr. 31.12.10	804.661	2.414.442
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.10	592.659	616.397
Salgssum	0	17.000
Regnskabsmæssig værdi	0	18.700
Tab	0	1.700

**7. Egenkapital**

Beløb i DKK	Aktie- kapital	Overført overskud	Udbytte for regn- skabsåret	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2009</b>				
Saldo pr. 01.01.09	1.100.000	84.071.434	0	85.171.434
Korrektion primo	0	-8.512.280	0	-8.512.280
Kontant kapitalnedsættelse	-100.000	-29.900.000	0	-30.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	3.158.558	0	3.158.558
Udloddet udbytte	0	0	0	0
I alt	1.000.000	48.817.712	0	49.817.712



**7. Egenkapital** - fortsat

Beløb i DKK	Aktie- kapital	Overført overskud	Udbytte for regn- skabsåret	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse 2010</b>				
Saldo pr. 01.01.10	1.000.000	48.817.712	0	49.817.712
Kontant kapitalnedsættelse	-100.000	-21.900.000	0	-22.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	-6.541.319	27.000.000	20.458.681
I alt	900.000	20.376.393	27.000.000	48.276.393

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

	2010 DKK	2009 DKK	2008 DKK	2007 DKK	2006 DKK
Pr. 01.01	1.000.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000
Kapitalnedsættelse	-100.000	-100.000	0	0	0
Pr. 31.12	900.000	1.000.000	1.100.000	1.100.000	1.100.000

**8. Arbejdsgarantier**

Til sikkerhed for opfyldelse af rammeaftaler med kunder er afgivet garantier for t.DKK 363.

**9. Sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld t.DKK 8 er der afgivet pant i værdipapirer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31.12.10 udgør t.DKK 46.695.

## 10. Nærtstående parter

Jobindex A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

*Bestemmende indflydelse:*

Danielsen.com ApS, Breeltehøj 4, 2970 Hørsholm

*Øvrige nærtstående parter som virksomheden har haft transaktioner med:*

Jens Zilstorff – bestyrelsesmedlem

Ole Timm - bestyrelsesmedlem

*Transaktioner med nærtstående parter:*

Advokat Jens Zilstorff har løbende ydet periodisk assistance til virksomheden. Assistancen er honoreret på markedsmæssige vilkår.

Direktør Ole Timm har ydet konsulentassistance i regnskabsåret. Assistancen er honoreret på markedsmæssige vilkår.

*Ejerforhold:*

Følgende aktionærer er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Danielsen.com ApS, Breeltehøj 4, 2970 Hørsholm

Jobindex A/S indgår i koncernregnskabet for Danielsen.com ApS.